

Mitgliedermagazin  
2023

*„Wege entstehen  
dadurch, dass man  
sie geht.“*

Franz Kafka



# Inhalt

<u>Die Beiträge ab 1. Januar 2023</u>	4
<u>Jahresbilanz zum 31. Dezember 2021</u>	6
<u>Wahlen in den verbundenen Kammerbereichen</u>	8
<u>Elektronisches GRV-Befreiungsverfahren</u>	9
<u>Das Portfolio für Sie im Blick</u>	10
<u>Neue Organisationsstruktur</u>	12
<u>Print oder nicht Print? Sie sind gefragt!</u>	13
<u>Das Team der IT stellt sich vor</u>	14
<u>Die Tierärzteversorgung in Zahlen</u>	15
<u>Immobilien: Nachhaltigkeit messbar machen</u>	16
<u>Schon gewusst? Wissenswertes über die Verwaltung des Versorgungswerkes</u>	18
<u>Die Gremien der Tierärzteversorgung Niedersachsen</u>	19

Aus Gründen der besseren Lesbarkeit wird in diesem Magazin teilweise die Sprachform des generischen Maskulinums angewandt. Die ausschließliche Verwendung der männlichen Form soll geschlechts- und identitätsunabhängig verstanden werden.

Hinweise zum Datenschutz finden Sie im Internet unter [www.tivn.de](http://www.tivn.de)

*Lieber Kollege  
und Kollegin,*



Foto: Tierärzteversorgung

es gibt viel zu berichten! Ich freue mich, Sie über Aktuelles aus der Tierärzteversorgung Niedersachsen zu informieren und Ihnen darüber hinaus einen Einblick in die Arbeit des Versorgungswerkes zu geben. Ab dem 1. Januar 2023 können Anträge zur Befreiung von der Versicherungspflicht in der gesetzlichen Rentenversicherung nur noch online gestellt werden. Auf Seite 9 fassen wir zusammen, was Sie über das elektronische Befreiungsverfahren wissen müssen. Zum 1. Januar 2023 haben sich die Zuständigkeiten in der Verwaltung der Ärzteversorgung Niedersachsen, der Geschäftsbesorgerin der Tierärzteversorgung Niedersachsen, geändert. Die sich ergebenden Veränderungen in der Organisationsstruktur sind zum Jahresanfang 2024 abgeschlossen. Auf Seite 12 haben wir diese für Sie zusammengefasst. Auch zum Thema Nachhaltigkeit unserer Kapitalanlagen gibt es Neuigkeiten: Die Immobilien in unserem Direktbestand wurden anhand von Nachhaltigkeitskriterien bewertet. Näheres zum Vorgehen und zu den Ergebnissen der Untersuchung finden Sie auf den Seiten 16 und 17.

Auf den Seiten 10 und 11 sowie in unserer Rubrik „Schon gewusst“ auf Seite 18 erhalten

Sie einen Einblick in die Kapitalanlage der Tierärzteversorgung Niedersachsen und lernen die Verwaltung des Versorgungswerkes kennen. Öffentlichkeitsarbeit wird für die Tierärzteversorgung Niedersachsen zunehmend wichtiger. Hierfür hat der Vorstand unseres Versorgungswerkes fleißig gearbeitet. Dabei ist eine Broschüre für Neumitglieder entstanden. Diese finden Sie auf unserer Internetseite. Des Weiteren wurden Videos zu verschiedenen Themen rund um die Tierärzteversorgung gedreht. Sobald die Erstellung der Videos abgeschlossen ist, erfahren Sie mehr dazu auf der Internetseite des Versorgungswerkes. Zudem ist Ihre Meinung gefragt: Möchten Sie das Mitgliedermagazin künftig weiterhin als Printausgabe und online zur Verfügung gestellt bekommen oder sollte der Versand der gedruckten Ausgabe entfallen? Wo Sie darüber abstimmen können, erfahren Sie auf Seite 13.

Viel Spaß beim Lesen!

*Dr. med. vet. Thomas Grammel  
Vorsitzender des Vorstandes*

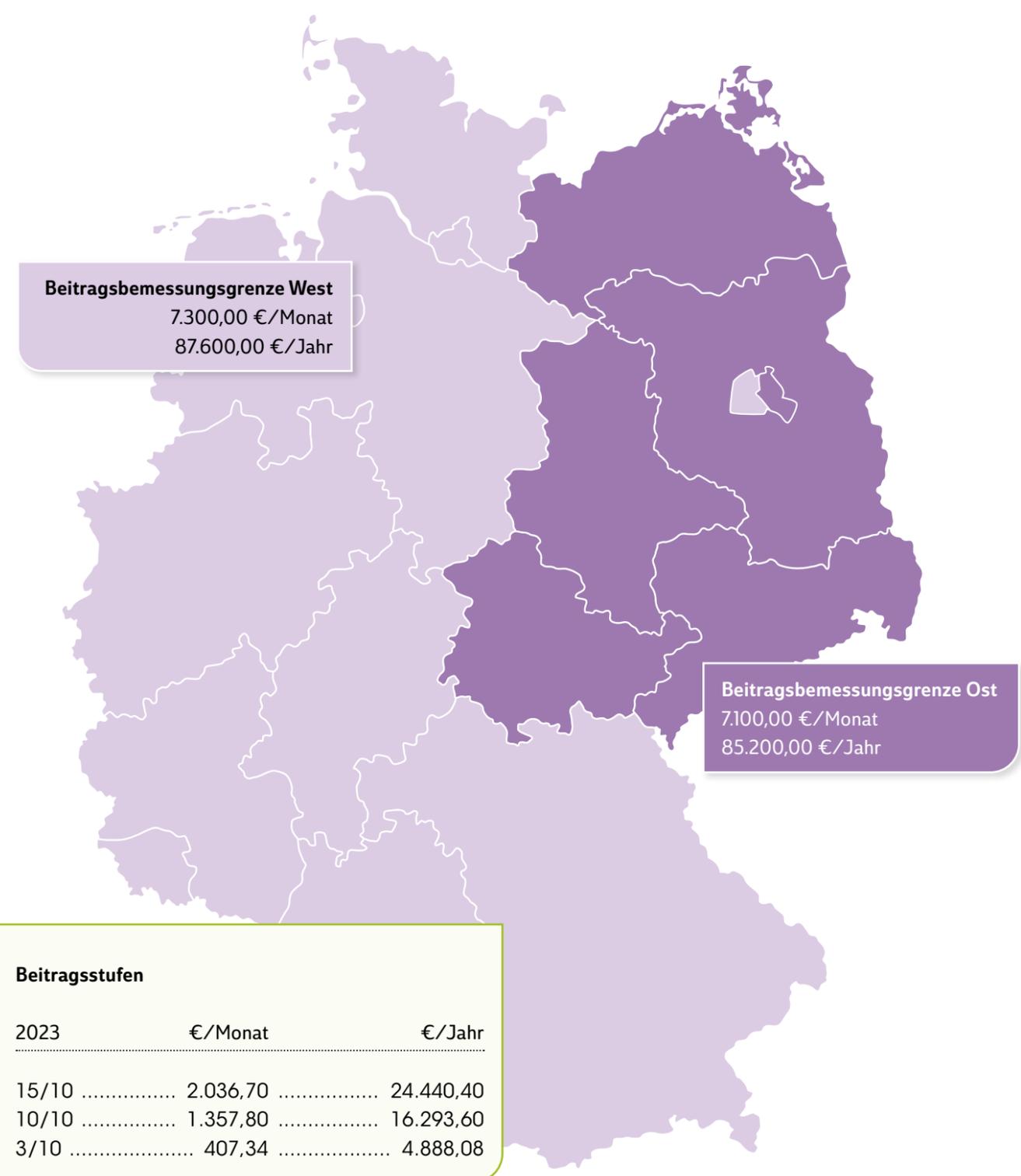
## IMPRESSUM

**Redaktion (verantwortlich):** Tierärzteversorgung Niedersachsen, Gutenberghof 7, 30159 Hannover, Telefon: 0511 70021-0, E-Mail: [info@tivn.de](mailto:info@tivn.de)

**Gestaltung und Produktion:** Madsack Medienagentur GmbH & Co. KG, August-Madsack-Straße 1, 30559 Hannover, Telefon: 0511 518-3001, Internet: [www.madsack-agentur.de](http://www.madsack-agentur.de)

**Druck:** Unger & Pauselius Ihre Drucker GmbH, Am Frettholz 5, 31785 Hameln

# Die Beiträge ab 1. Januar 2023



### Selbstständige Tierärztinnen und Tierärzte

Ihr Pflichtbeitrag beträgt 16,00 % der Beitragsbemessungsgrenze (BBG) der gesetzlichen Rentenversicherung, also 1.168,00 Euro monatlich (14.016,00 Euro jährlich).

Erreichen Ihre Jahreseinkünfte aus selbstständiger tierärztlicher Tätigkeit nicht die BBG, zahlen Sie monatlich 16,00 % Ihrer Einkünfte. Sie zahlen zunächst einen vorläufigen Betrag. Die endgültige Abstimmung Ihres Beitragskontos erfolgt nach Vorlage des Einkommensteuerbescheides oder Auskunft des Steuerberaters. Maßgebend sind die Einkünfte des vorletzten Jahres vor Steuerabzug.

### Angestellte Tierärztinnen und Tierärzte

Sind Sie von der gesetzlichen Rentenversicherungspflicht befreit, zahlen Sie analog zur gesetzlichen Rentenversicherung 18,60 % des sozialversicherungspflichtigen

Bruttoentgelts, höchstens 1.357,80 Euro monatlich (Arbeitgeber- und Arbeitnehmeranteil).

### Mindestbeitrag

Der Mindestbeitrag beträgt 3/10 der allgemeinen Versorgungsabgabe.

### Freiwillige Zuzahlung

Sie können zusätzlich zu Ihrem Pflichtbeitrag freiwillig Zahlungen leisten.

### Einschränkung der freiwilligen Zuzahlung

Die Zuzahlung ist in Geschäftsjahren nach vollendetem 52. Lebensjahr eingeschränkt. Ihren persönlichen Zuzahlungsbetrag teilen wir Ihnen gern mit.

### Frist

Freiwillige Zuzahlungen sind spätestens bis zum 31. Dezember des laufenden Geschäftsjahres zu leisten.

Der Versand der Rentenanwartschaftsmitteilungen und Beitragsbescheidungen erfolgt in diesem Jahr ab dem 16. Februar 2023. Bei Fragen kontaktieren Sie uns bitte bevorzugt schriftlich oder per E-Mail. Die Telefonauslastung in dieser Zeit ist erfahrungsgemäß sehr hoch. Wir sind bestrebt, alle Anfragen schnellstmöglich zu beantworten.

**Zum 1. Januar 2023 steigen:**

Renten  
0,50 %

Anwartschaften  
0,50 %



## Jahresbilanz zum 31. Dezember 2021

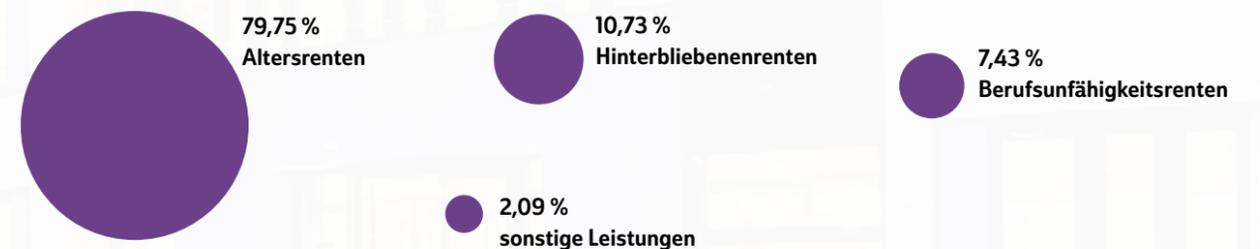
### Aktiva in Euro

A. Kapitalanlagen	
I Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken .....	100.476.626
II Kapitalanlagen in verbundenen Unternehmen und Beteiligungen	
Beteiligungen .....	166.531.791
III Sonstige Kapitalanlagen	
1) Aktien, Anteile oder Aktien an Investmentvermögen und andere nicht festverzinsliche Wertpapiere .....	716.045.541
2) Inhaberschuldverschreibungen und andere festverzinsliche Wertpapiere .....	9.977.850
3) Hypotheken-, Grundschul- und Rentenschuldforderungen .....	86.021
4) Sonstige Ausleihungen	
a) Namensschuldverschreibungen .....	298.851.600
b) Schuldscheinforderungen und Darlehen .....	99.781.100
5) Einlagen bei Kreditinstituten .....	35.600.000
<b>Summe Kapitalanlagen .....</b>	<b>1.427.350.529</b>
B. Forderungen	
I Forderungen aus dem Versicherungsgeschäft an Mitglieder .....	3.597.865
II Sonstige Forderungen .....	171.418
<b>Summe Forderungen .....</b>	<b>3.769.283</b>
C. Sonstige Vermögensgegenstände	
I Sachanlagen und Vorräte .....	10.109
II Laufende Guthaben bei Kreditinstituten, Schecks und Kassenbestand .....	773.906
III Andere Vermögensgegenstände .....	747.169
<b>Summe sonstige Vermögensgegenstände .....</b>	<b>1.531.184</b>
D. Rechnungsabgrenzungsposten	
I Abgegrenzte Zinsen .....	7.106.210
II Sonstige Rechnungsabgrenzungsposten .....	20.232
<b>Summe Rechnungsabgrenzungsposten .....</b>	<b>7.126.442</b>
<b>Bilanzsumme .....</b>	<b>1.439.777.438</b>

### Passiva in Euro

A. Eigenkapital	
<b>Rücklage .....</b>	<b>80.671.228</b>
B. Versicherungstechnische Rückstellungen	
I Deckungsrückstellung .....	1.344.520.461
II Rückstellung für noch nicht abgewickelte Versicherungsfälle .....	410.000
III Rückstellung für künftige Leistungsverbesserungen .....	11.555.770
<b>Summe versicherungstechnische Rückstellungen .....</b>	<b>1.356.486.231</b>
C. Andere Rückstellungen	
<b>Sonstige Rückstellungen .....</b>	<b>71.000</b>
D. Andere Verbindlichkeiten	
I Verbindlichkeiten aus dem Versicherungsgeschäft gegenüber Mitgliedern .....	100.023
II Sonstige Verbindlichkeiten .....	2.345.641
<b>Summe andere Verbindlichkeiten .....</b>	<b>2.445.664</b>
E. Rechnungsabgrenzungsposten .....	
	103.315
<b>Bilanzsumme .....</b>	<b>1.439.777.438</b>

### Zahlungen für Versorgungsleistungen 2021: 29,3 Mio. €





Neue Gesichter in Aufsichtsrat und Vorstand nach der Wahl in Schleswig-Holstein: Dr. med. vet. Pay Martin Wiemer (von links) und Monika Böcker. Erneut in den Aufsichtsrat gewählt wurde Dr. med. vet. Thomas Meyer (r.)



Aus dem Kammerbereich Hamburg (von links): Dr. med. vet. Lars Mecklenburg ist neues Mitglied im Aufsichtsrat. Dr. med. vet. Birgit Andreß war zuvor im Aufsichtsrat tätig und wurde nun in den Vorstand gewählt.



Die Vertreter aus Bremen (von links): Dr. med. vet. Bernhard Bindernagel wurde neu in den Aufsichtsrat gewählt. Dr. med. vet. Hilmer Hagens wurde im Amt bestätigt.

## Wahlen in den verbundenen Kammerbereichen

*In den Kammerversammlungen der Tierärztekammern Bremen, Hamburg und Schleswig-Holstein wurden die Vertreterinnen und Vertreter für die Gremien des Versorgungswerkes gewählt.*

Neben den Tierärztinnen und Tierärzten, die Mitglied der Tierärztekammer Niedersachsen sind, gehören auch die Tierärztinnen und Tierärzte in den Kammerbereichen Bremen, Hamburg und Schleswig-Holstein der Tierärzterversorgung Niedersachsen an. In den Kammerversammlungen dieser Kammerbereiche haben im vergangenen Jahr Wahlen der Vertreterinnen und Vertreter für Vorstand und Aufsichtsrat der Tierärzterversorgung Niedersachsen stattgefunden.

Der Vorstand des Versorgungswerkes hat je ein neues Mitglied aus den Kammerbereichen Hamburg und Schleswig-Holstein. Dabei wurde ein vorheriges Mitglied des Aufsichtsrates nun in den Vorstand gewählt. Der Vertreter aus Bremen im Vorstand wurde im Amt bestätigt. Im Aufsichtsrat der Tierärzterversorgung wurde ein bisheriger Amtsinhaber der zu wählenden Positionen bestätigt und die drei weiteren zu wählenden Positionen neu besetzt.

Ein herzliches Dankeschön den vorherigen Amtsinhaberinnen und Amtsinhabern Horst Gehendges, Dr. med. vet. Ulrich Hübel, Dr. med. vet. Gabriele Harting-Harms und Dr. med. vet. Margret Heineking für Ihre Tätigkeit in Vorstand bzw. Aufsichtsrat.

## Elektronisches GRV-Befreiungsverfahren

*Antragstellung ab 2023 ausschließlich auf elektronischem Wege.*

Ab dem 1. Januar 2023 müssen Anträge auf Befreiung von der Versicherungspflicht in der gesetzlichen Rentenversicherung, sogenannte Befreiungsanträge, online gestellt werden. Ab diesem Zeitpunkt sind die bisherigen Papiervordrucke der Deutschen Rentenversicherung nicht mehr zulässig.

**Wie ist der Befreiungsantrag zu stellen und welche Daten benötige ich als Antragstellerin bzw. Antragsteller?**

Ihren Antrag stellen Sie komfortabel online. Der Link wird auf der Internetseite der Tierärzterversorgung Niedersachsen bereitgestellt.

Folgende Informationen sind im Antrag anzugeben:

- Ihre personenbezogenen Daten
- Ihre Adresse
- der Name Ihres Versorgungswerkes
- der Name der berufsständischen Kammer und der Beginn Ihrer dortigen Mitgliedschaft
- die genaue Bezeichnung Ihrer Tätigkeit
- der Beginn der Beschäftigung
- der Name und die Anschrift Ihres Arbeitgebers

Sofern Ihnen die Betriebsnummer Ihres Arbeitgebers, Ihre Mitgliedsnummer beim Versorgungswerk und Ihre Sozialversicherungsnummer der gesetzlichen Rentenversicherung bekannt sind, sollten Sie diese ebenfalls im Antrag angeben.

**Was passiert nach dem Absenden des Antrages?**

Ihr Antrag wird auf direktem elektronischen Wege an uns weitergeleitet und von uns weiterverarbeitet. Wir übermitteln Ihren Antrag ebenfalls elektronisch an die Deutsche Rentenversicherung. Den Bescheid der Deutschen Rentenversicherung erhalten Sie wie bisher per Post.

Bei Fragen zum Antrag stehen Ihnen die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter des Versorgungswerkes gern zur Verfügung.

**Wann ist ein Befreiungsantrag zu stellen?**

Sofern Sie als Tierärztin oder Tierarzt in einem Beschäftigungsverhältnis stehen, können Sie sich von der Versicherungspflicht in der gesetzlichen Rentenversicherung befreien lassen. So können die Rentenversicherungsbeiträge aus Ihrem Beschäftigungsverhältnis an das Versorgungswerk gezahlt werden. Bitte beachten Sie, dass für jede Beschäftigung und bei jedem Beschäftigungswechsel ein Antrag zu stellen ist.



# Das Portfolio für Sie im Blick

*Wie entscheidet das Versorgungswerk eigentlich, in welche Aktien es investiert? Und wo es Immobilien erwirbt? Welche grundsätzlichen Überlegungen spielen dabei eine Rolle? Und welche Vorgaben beeinflussen diese Entscheidungen?*

Das Portfoliomanagement der Tierärzterversorgung Niedersachsen basiert auf transparenten und nachvollziehbaren Prozessen. Ziel ist es, eine möglichst attraktive Rendite bei vertretbarem Risiko zu erwirtschaften. Die Entscheidung über die Zusammensetzung des Portfolios und die Auswahl von einzelnen Investments wird dabei flankiert von einer Nachhaltigkeitskonzeption, einem umfassenden Risikomanagement und aufsichtsrechtlichen Vorgaben.

Für die Zusammensetzung des Vermögens, die Allokation, werden zunächst Zielgrößen für die einzelnen Anlageklassen festgelegt. Es wird entschieden, welcher Anteil des Portfolios in Aktien, Renten, Immobilien und alternative Investments investiert wird. Innerhalb dieser Anlageklassen werden weitere Zielwerte bestimmt. Es wird beispielweise festgelegt, in welchen Ländern Aktien erworben werden und welche Laufzeit die Rentenanlagen im Schnitt haben sollen. Für das Immobilienportfolio wird der Anteil von Wohn- und Gewerbeobjekten abgewogen.

Die Entscheidungen über die verschiedenen Zielgrößen sind abhängig von den langfristigen Renditeerwartungen und einer

ergänzenden Risikobetrachtung. Rendite und Risiko sollen in einem ausgewogenen Verhältnis zueinander stehen. Gleichzeitig soll die Nettorendite in möglichst vielen Kapitalmarktszenarien den Rechnungszins erfüllen oder übertreffen. Vorübergehende Verluste in einer Anlageklasse werden dabei ausgeglichen durch besonders positive Entwicklungen anderer Investments. Die Portfoliooptimierung erfolgt über den Vergleich einer großen Anzahl an Kapitalmarktentwicklungen. Die Allokation wird mindestens jährlich überprüft, in besonderen Situationen auch häufiger.

Wenn die Quoten für die einzelnen Anlagearten feststehen, erfolgt die Auswahl geeigneter Investitionen und Manager. Einen Teil der Kapitalanlage verwaltet das Versorgungswerk direkt. So wird unter anderem ein wesentlicher Anteil der Immobilien von der Verwaltung betreut. Aktien- und Rentenfondsmandate werden

## Aktien



Aktien sind börsengehandelte Unternehmensbeteiligungen. Der Anleger profitiert von Kursgewinnen und ausgezahlten Dividenden. Bei Kursrückgängen können Verluste entstehen. Aktien leisten in vielen Jahren einen wichtigen Beitrag zur Portfoliorendite.

## Immobilien



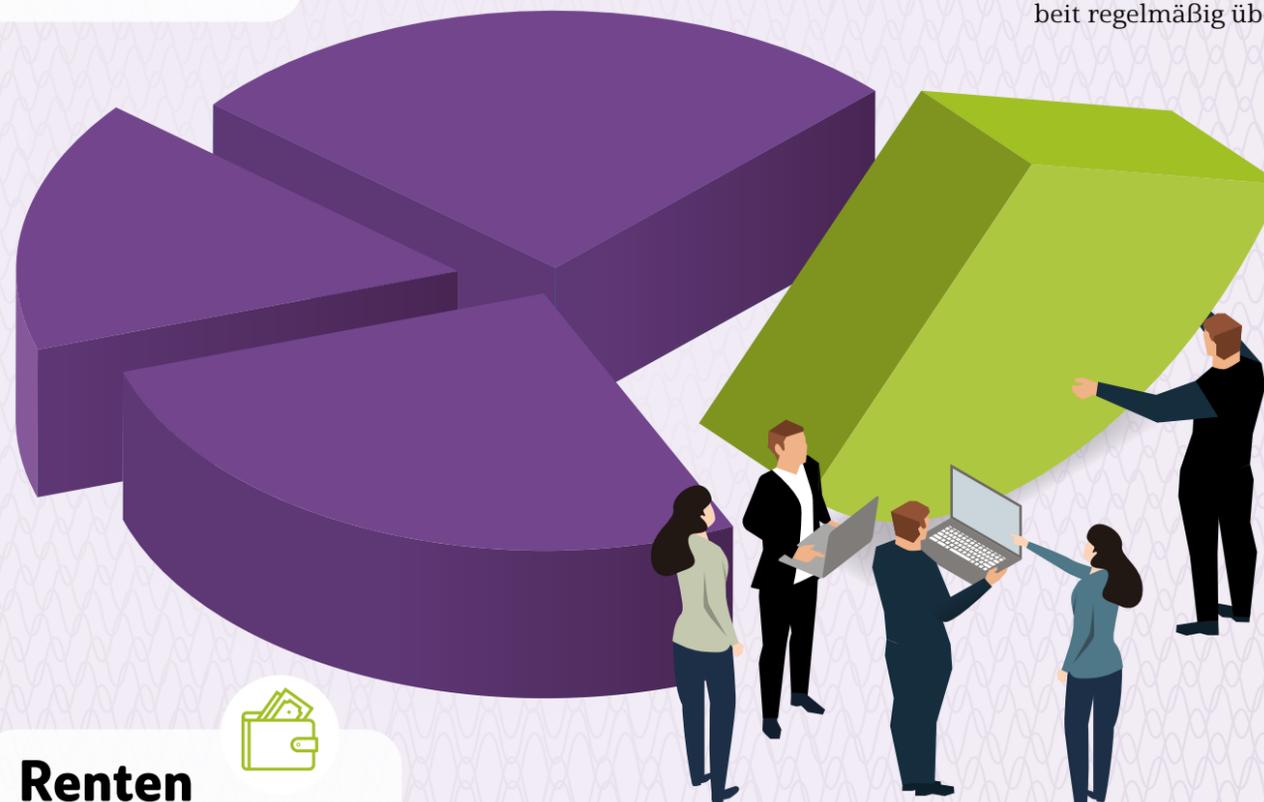
Das Versorgungswerk erwirbt Büro- und Wohnimmobilien. Laufende Einnahmen in Form von Mieten und Pachten bilden die Basis der Rendite des Immobilienportfolios. Immobilien sind Sachwerte und bilden damit einen gewissen Inflationsschutz.

hingegen an externe Manager vergeben. Die Entscheidung, ob ein Investment intern betreut oder einem externen Manager anvertraut wird, ist abhängig von den spezifischen Marktgegebenheiten, rechtlichen Vorgaben und bilanziellen Erfordernissen. Externe Manager werden in einem mehrstufigen Prozess ausgewählt und auch während der Zusammenarbeit regelmäßig überprüft.

Grundsätzlich plant das Versorgungswerk als Investor langfristig. Kurzfristige negative Kursentwicklungen, beispielsweise an den Aktienmärkten, können aufgrund der Langfristigkeit des Anlagehorizontes ausgehalten werden. Ein begleitendes Risikomanagement überprüft laufend die Risikotragfähigkeit, um die Sicherheit der Leistungen zu gewährleisten.

Im gesamten Investmentprozess spielt die Nachhaltigkeit eine große Rolle. Je nach Anlageklasse wird diese unterschiedlich in den Investmentprozess integriert. Beispielsweise spielen bei Immobilien Nachhaltigkeitsaspekte im Rahmen des Ankaufs und der Bewirtschaftung eine große Rolle. Neben Vorgaben zur Nachhaltigkeit und den Ertrags- und Risikoerwartungen sind auch aufsichtsrechtliche Regelungen für die Allokation zu berücksichtigen. Sie begrenzen die Investitionen beispielsweise in Aktien und alternative Investments, aber auch in Immobilien. Verschiedene Anlageklassen sind dem Versorgungswerk komplett untersagt. So darf unter anderem nicht in physische Edelmetalle investiert werden.

Alle Prozesse im Portfoliomanagement werden regelmäßig überprüft. Neue Entwicklungen an den Märkten, aber auch im Risikomanagement gehen in die Bewertung mit ein. Das stellt eine hohe Qualität sicher, von der Sie, unsere Mitglieder, profitieren.



## Renten



In der Kapitalanlage handelt es sich bei Renten um festverzinsliche Wertpapiere. Ein Emittent verschuldet sich bei den Investoren und sichert dafür die Zahlung laufender Zinsen und die Rückzahlung des Betrags am Ende der Laufzeit zu. Renten bilden die Basis eines Portfolios.

## Alternative Investments



Unter alternativen Investments werden verschiedene Anlageformen zusammengefasst. Das Versorgungswerk konzentriert sich auf nicht börsengehandelte Unternehmensbeteiligungen (Private Equity), Unternehmensdarlehen (Private Debt) und Infrastrukturbeteiligungen (Infrastructure Equity).



Wird ab 1. Januar 2024  
Hauptgeschäftsführerin:  
Kirsten Gutjahr



Verlässt das Versorgungswerk  
zum 1. Januar 2024:  
Andreas Körner



Ab 1. Januar 2023 neu in der Geschäftsführung:  
Dr. Petra Enß und  
Christian Markert



Fotos: Nick Neufeld (4)

## Neue Organisationsstruktur

*Andreas Körner, Geschäftsführer Kapitalanlage, scheidet Ende des kommenden Jahres aus der Ärzterversorgung Niedersachsen aus. Die Nachbesetzung erfolgt intern.*

Die Geschäftsführung der Ärzterversorgung Niedersachsen besteht derzeit aus Kirsten Gutjahr als Geschäftsführerin für den Bereich Mitglieder, Rechnungswesen sowie IT und Andreas Körner als Geschäftsführer für den Bereich Kapitalanlage. Sie ist aufgrund eines Geschäftsbesorgungsvertrages gleichzeitig die Geschäftsführung der Tierärzterversorgung Niedersachsen. Andreas Körner wird das Versorgungswerk zum 1. Januar 2024 auf eigenen Wunsch verlassen. Aufgrund der Strukturen, die in den letzten Jahren gewachsen sind, und des daraus resultierenden hohen Maßes an Professionalität ist es möglich, die Geschäfts-

führung intern zu besetzen: Zum 1. Januar 2023 werden Dr. Petra Enß und Christian Markert stellvertretende Geschäftsführer. Nach dem Ausscheiden von Andreas Körner wird Kirsten Gutjahr zur Hauptgeschäftsführerin ernannt. Die Verantwortung für die Fachbereiche wird dann auf die drei verbleibenden Geschäftsführungsmitglieder aufgeteilt. Kirsten Gutjahr, Dr. Petra Enß und Christian Markert stehen gemeinsam für zukunftsorientierte Kontinuität und werden zusammen mit den Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern der Verwaltung die vielfältigen Herausforderungen der kommenden Jahre meistern.

## Print oder nicht Print? Sie sind gefragt!

Seit es das Mitglieder magazin der Tierärzterversorgung Niedersachsen gibt, wird es an ihre Mitglieder als gedruckte Ausgabe verschickt. Seit 2016 wird es zudem auf der Internetseite der Tierärzterversorgung zur Verfügung gestellt.

Das Mitglieder magazin ist einer der Kommunikationskanäle zwischen der Tierärzterversorgung und Ihnen, unseren Mitgliedern. Einmal im Jahr berichten wir Ihnen darin über die berufsständische Versorgung oder die Tierärzterversorgung Niedersachsen betreffende Themen. Seit ein paar Jahren erreichen uns Mitgliedsschreiben mit der Anregung, das Mitglieder magazin künftig nur noch online zur Verfügung zu stellen. Daher hat auch der Vorstand darüber beraten, wie das Mitglieder magazin in Zukunft bereitgestellt werden soll. Dabei gibt es Argumente sowohl für eine ausschließliche Bereitstellung auf der Internetseite der Tierärzterversorgung als auch für einen zusätzlichen Versand als Printausgabe.

Dafür, das Mitglieder magazin künftig ausschließlich auf der Internetseite des Versorgungswerkes zur Verfügung zu stellen, spricht, dass die Kosten für das Papier, den Druck und den postalischen Versand entfallen. Zudem wird kein Papier benötigt, wodurch diese Variante der Bereitstellung nachhaltiger ist. Wird das Mitglieder magazin auch weiterhin als Printausgabe verschickt, stellt dies sicher, dass wir alle Mitglieder erreichen, auch diejenigen, denen ein Onlinezugriff nicht möglich ist.

Die Frage Print oder nicht Print ist somit nicht einfach zu beantworten. Daher sind nun Sie gefragt. Scannen Sie den QR-Code und stimmen Sie ab, welche Form der Bereitstellung Sie bevorzugen. Gern können Sie uns Ihre Präferenz auch per Fax (0511 70021-312), E-Mail (info@tivn.de) oder Telefon (0511 70021-456) mitteilen. Vielen Dank für Ihre Unterstützung!

QR-Code mit dem Smartphone  
scannen und direkt abstimmen.

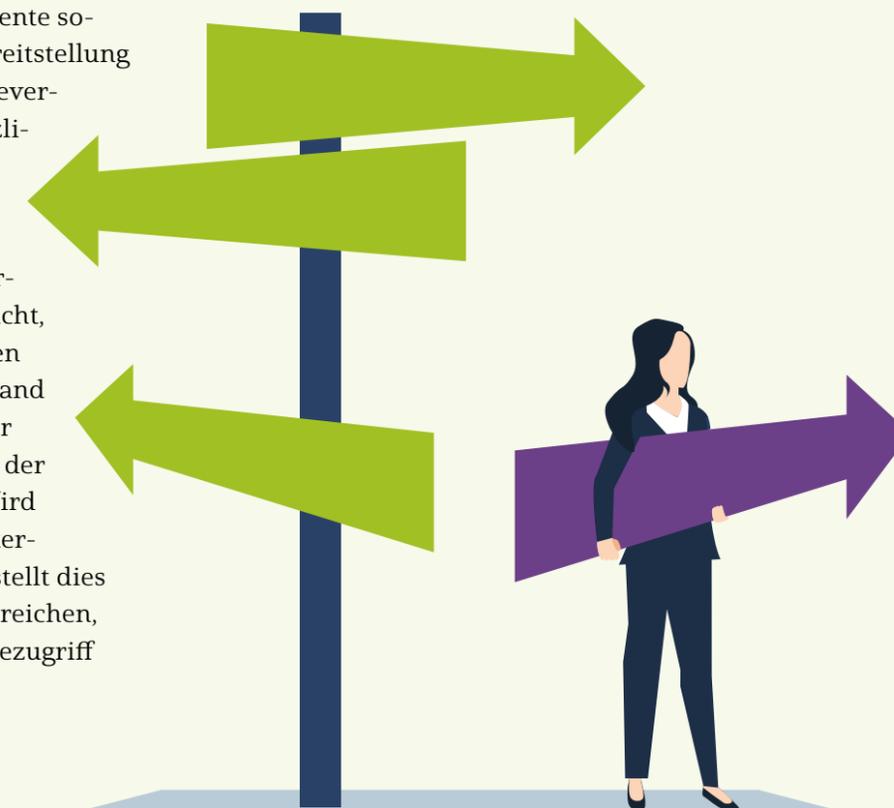




Foto: Nick Neufeld

Das Team des Bereiches IT (von links): Fabian Tasak, Jens Könemann (Bereichsleiter), Oliver Kühnast, Christof Bedijs, Vadim Antonin, Illarion Yangurazov, Frank Nicotra, Thomas Lawicki, Bernd Drewes, Natalja Konrad. Nicht auf dem Bild: Robin Behrends, Gisela Dunkel, Detlef Eike, Shantanu Gulavani, Kristoffer Jäkel, Sabine Kershi, Michael Neu, Martin Ohlert, Sabine Trentzsch.

## Die IT – mehr als nur „alles am Laufen halten“

Ohne die Nutzung geeigneter Informationstechnologie ist das heutige Leben kaum noch vorstellbar. In der Ärzterversorgung Niedersachsen, Geschäftsbesorgerin der Tierärzterversorgung Niedersachsen, trägt der Bereich IT die Verantwortung für einen effizienten und effektiven Einsatz von Informationstechnologie.

Die Aufgaben des Bereiches sind vielfältig: von der Sicherstellung der klassischen Kommunikationswege wie Telefonie über den Austausch via E-Mail bis zum Mitgliederportal. Es gibt zahlreiche digitale Schnittstellen zu Geschäftspartnern, die nicht nur im täglichen Geschäft gut funktionieren, sondern insbesondere auch einen sicheren Austausch von Informationen gewährleisten müssen. Von wesentlicher Bedeutung sind auch die Pflege und Wartung der diversen Programme, die innerhalb des Versorgungswerkes genutzt werden, zum Beispiel für die Finanzbuchhaltung, die Verwaltung der Immobilien sowie der weiteren Kapitalanlagen und insbesondere aller Daten rund um Sie – unsere Mitglieder. Dabei geht es auch darum, mit geeigneter Informa-

tionstechnologie Prozesse zu vereinfachen und zu beschleunigen. Die Digitalisierung ist in diesem Zusammenhang einer der zentralen Innovationstreiber. Ihrer Bedeutung ist 2021 organisatorisch noch stärker Rechnung getragen worden: Aus der vorherigen Abteilung EDV, die innerhalb eines Bereiches angesiedelt war, ist der eigenständige Bereich IT geworden.

Bei all diesen verschiedenen Themen und Aufgabebereichen ist es wichtig, nicht nur den Status quo zu wahren, sondern sich permanent weiterzuentwickeln und Veränderung aktiv zu gestalten. Dies gilt insbesondere für Bedrohungen durch Cyber-Kriminalität. Denn auch die IT folgt dem Grundsatz: „Ihre Rente. Mit Sicherheit.“

## Die Tierärzterversorgung in Zahlen

4,06 %

### Nettorendite der Kapitalanlagen 2021

Im Geschäftsjahr 2020 belief sich die Nettorendite der Kapitalanlagen auf 3,62 %.



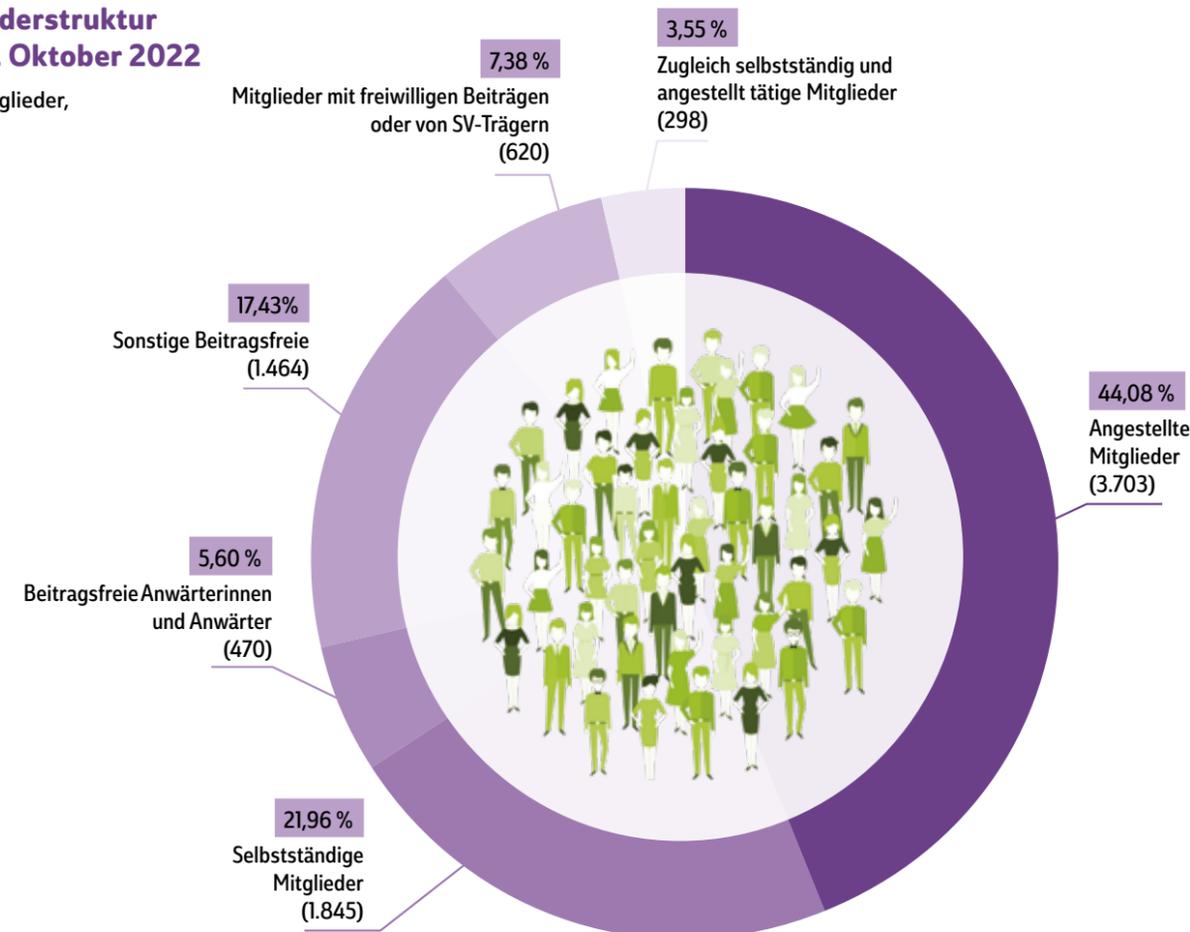
3,50 %

### Rechnungszins

Aus Sicht des Mitgliedes bedeutet der Rechnungszins, dass es – Jahr für Jahr – eine Verzinsung seiner Beiträge in dieser Höhe erhält. Eine Nichtdynamisierung der Leistungen entspricht grundsätzlich einer Verzinsung in dieser Höhe im abgelaufenen Geschäftsjahr. Jede Dynamisierung erhöht die Gesamtrendite des letzten Jahres.

### Mitgliederstruktur zum 31. Oktober 2022

8.400 Mitglieder, davon:



Illustrationen: Designed by Freepik, iStockphoto.com/Fourleaflover/Alexey Yakovenko

# Nachhaltigkeit messbar machen

*Wie nachhaltig sind die Immobilien im Direktbestand der Tierärzteversorgung Niedersachsen? Keine einfache Frage. Um sie zu beantworten, ist das vorhandene Portfolio untersucht worden.*

Nachhaltigkeit hat viele Facetten – und sie ist keine Erfindung der Neuzeit. Bereits vor über 300 Jahren verfasste Hans Carl von Carlowitz mit dem Fachbuch „Sylvicultura oeconomica“ ein Standardwerk, das sich mit Forstwirtschaft und dem Raubbau an Wäldern auseinandersetzte. Es herrschte die vielleicht erste Energiekrise, Holz war knapp und bis dahin hatte niemand darüber nachgedacht, dass vorhandene Ressourcen endlich sein können. Im 21. Jahrhundert ist das Bewusstsein für Nachhaltigkeit omnipräsent. Das gilt für das Alltagsleben und für Investments genauso wie für die Bau- und Immobilienwirtschaft. Auf Letztere entfallen laut „Global Status Report“ des UN-Umweltprogramms immerhin 35% des weltweiten Energieverbrauchs und 38% des globalen CO<sub>2</sub>-Ausstoßes.

Weil nationale und internationale Klimaziele längst definiert sind und daraus resultierende Anforderungen steigen – genauso wie die Erwartungen von Mietern –, gelangen Immobilien ebenfalls auf den Prüfstand. Denn ob Nachhaltigkeitsaspekte berücksichtigt wurden und werden, kann den Wert eines Gebäudes beeinflussen. Der Verbund der Versorgungswerke, bestehend aus der Tierärzteversorgung Niedersachsen, den Ärzteversorgungen Mecklenburg-Vorpommern, Niedersachsen und Sachsen-Anhalt sowie der Steuerberaterversorgung Niedersachsen, hat bereits in der Vergangenheit beim Ankauf von Immobilien auf Nachhaltigkeitsaspekte Wert gelegt.

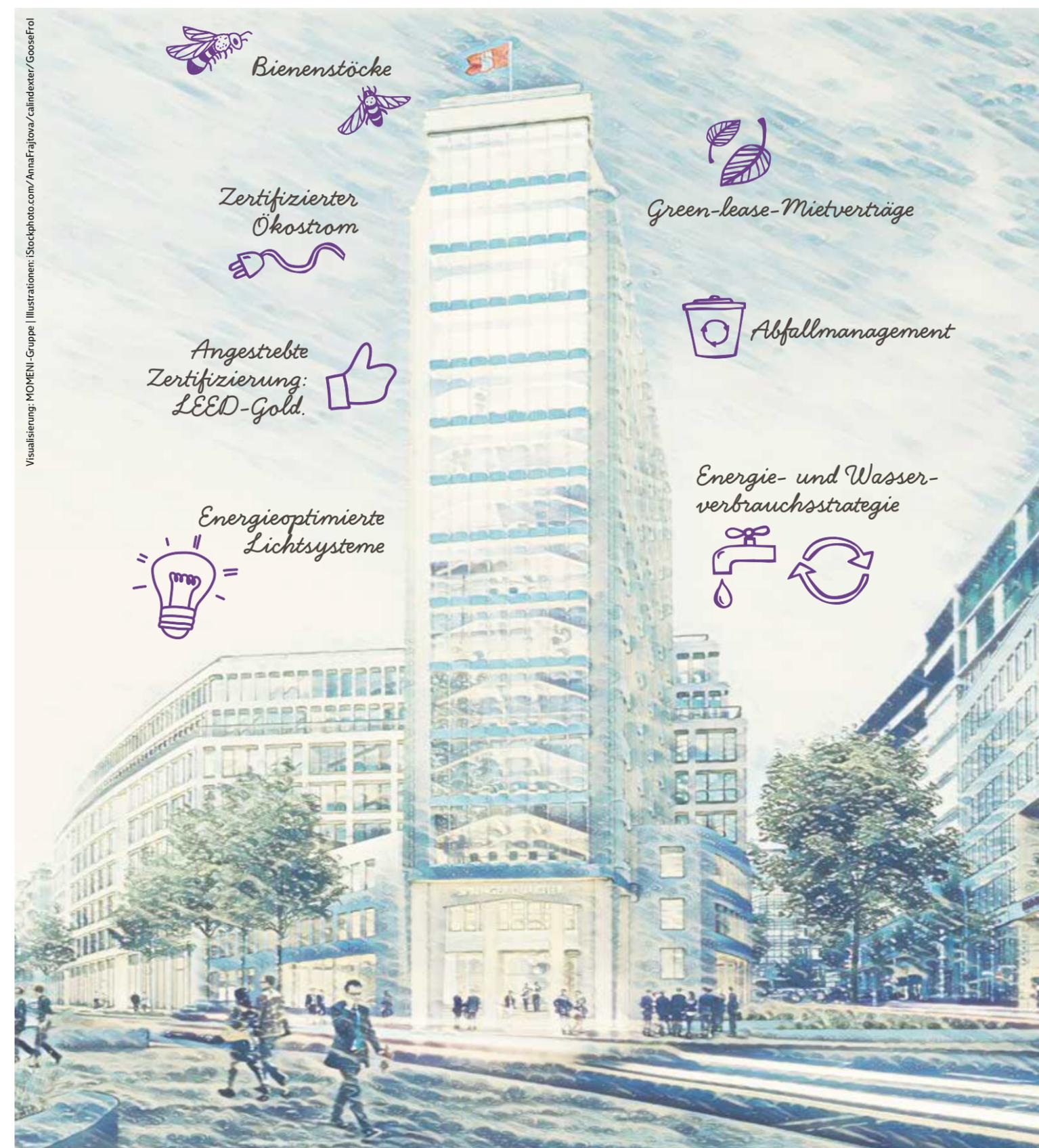
## ESG-Kriterien als Maßstab

Konsequent als nächster Schritt war nun eine Bewertung nach ESG-Kriterien, bei der das gesamte Portfolio untersucht wurde. Angestrebt war, die Nachhaltigkeit des eigenen Immobiliendirektbestandes anhand von Zahlen und Fakten messbar zu machen. Aufgrund des Projektumfanges und um ein trans-

parentes Ergebnis zu erhalten, wurde ein neutraler spezialisierter Dienstleister beauftragt. In Zusammenarbeit mit diesem externen Partner entstanden Fragebögen, die auf das heterogene Portfolio – bedingt durch Nutzungsart und Alter der Gebäude – zugeschnitten sind. Sämtliche Fachabteilungen des Bereiches Immobilien beantworteten in der Folge mehr als 5.000 Fragen. Im Ergebnis ließen sich auf diese Weise sowohl Stärken als auch Optimierungspotenziale der Liegenschaften aufzeigen. Aus den so gewonnenen Erkenntnissen soll sich eine ganzheitliche Strategie ableiten, die erlaubt, für nahezu alle Lebenszyklusphasen der Immobilien zielgerichtete Maßnahmen zu ergreifen, die zur Weiterentwicklung und Implementierung des Nachhaltigkeitsgedankens führen. Dazu zählen beispielsweise die Reduktion von CO<sub>2</sub>-Emissionen und von Energieverbräuchen, Ressourcenschonung sowie Abfallvermeidung.

## Bessere Bilanz durch Ökostrom

Welche Nachhaltigkeitsaspekte in Immobilien umgesetzt werden können, zeigt das Springer Quartier, an dem die fünf Versorgungswerke des Verbundes beteiligt sind. Dieses historische Objekt im Herzen Hamburgs zeichnet sich durch sogenannte Green-lease-Mietverträge aus, durch energieoptimierte Lichtsysteme, die Implementierung einer Energie- und Wasserverbrauchsstrategie, Abfallmanagement und Bienenstöcke auf dem Dach zugunsten der Biodiversität. Die Nutzung von zertifiziertem Ökostrom ermöglicht hier eine Einsparung von mehreren Hundert Tonnen CO<sub>2</sub> pro Jahr. Die angestrebte Zertifizierung ist LEED-Gold. Parallel dazu gehen die Nachhaltigkeitsbestrebungen längst in die Breite: So wurden durch den Einsatz von Ökostrom 2022 im gesamten Portfolio über 2.900 Tonnen CO<sub>2</sub> eingespart. Ein schöner Erfolg, und er soll nicht der einzige bleiben.



Das Springer Quartier mitten in Hamburg weist zahlreiche Nachhaltigkeitsaspekte auf.

## Schon gewusst?

Mit der Tierärzterversorgung Niedersachsen kennen Sie sich aus. Aufgrund eines Geschäftsbesorgungsvertrages ist die Verwaltung der Ärzterversorgung Niedersachsen gleichzeitig die Verwaltung der Tierärzterversorgung Niedersachsen. Haben Sie das schon über die Verwaltung gewusst:



228

**Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter hat die Ärzterversorgung Niedersachsen.**

Davon sind 122 Frauen und 106 Männer.

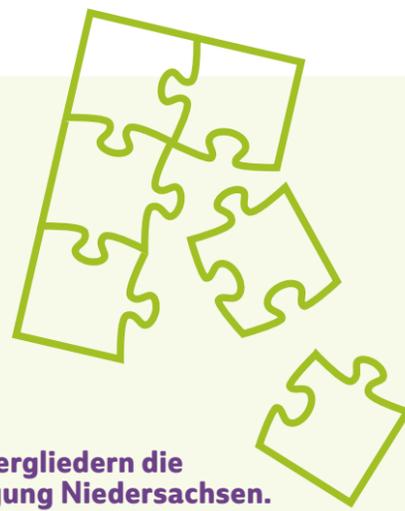


39  
Jahre

**besteht das längste noch andauernde Arbeitsverhältnis bei der Ärzterversorgung Niedersachsen.**

Ihrer Nachhaltigkeitsstrategie entsprechend hat die Ärzterversorgung Niedersachsen den Anspruch, eine sozial verantwortungsvolle Arbeitgeberin zu sein.

6



**Bereiche untergliedern die Ärzterversorgung Niedersachsen.**

Das Spektrum der Berufsgruppen ist dabei vielseitig, zum Beispiel Betriebswirte, Immobilienkaufleute, Informatiker, Juristen und Sozialversicherungsfachangestellte.

5

**Versorgungswerke bilden den Verbund der Versorgungswerke:**



die Tierärzterversorgung Niedersachsen, die Ärzterversorgungen Mecklenburg-Vorpommern, Niedersachsen und Sachsen-Anhalt sowie die Steuerberaterversorgung Niedersachsen.

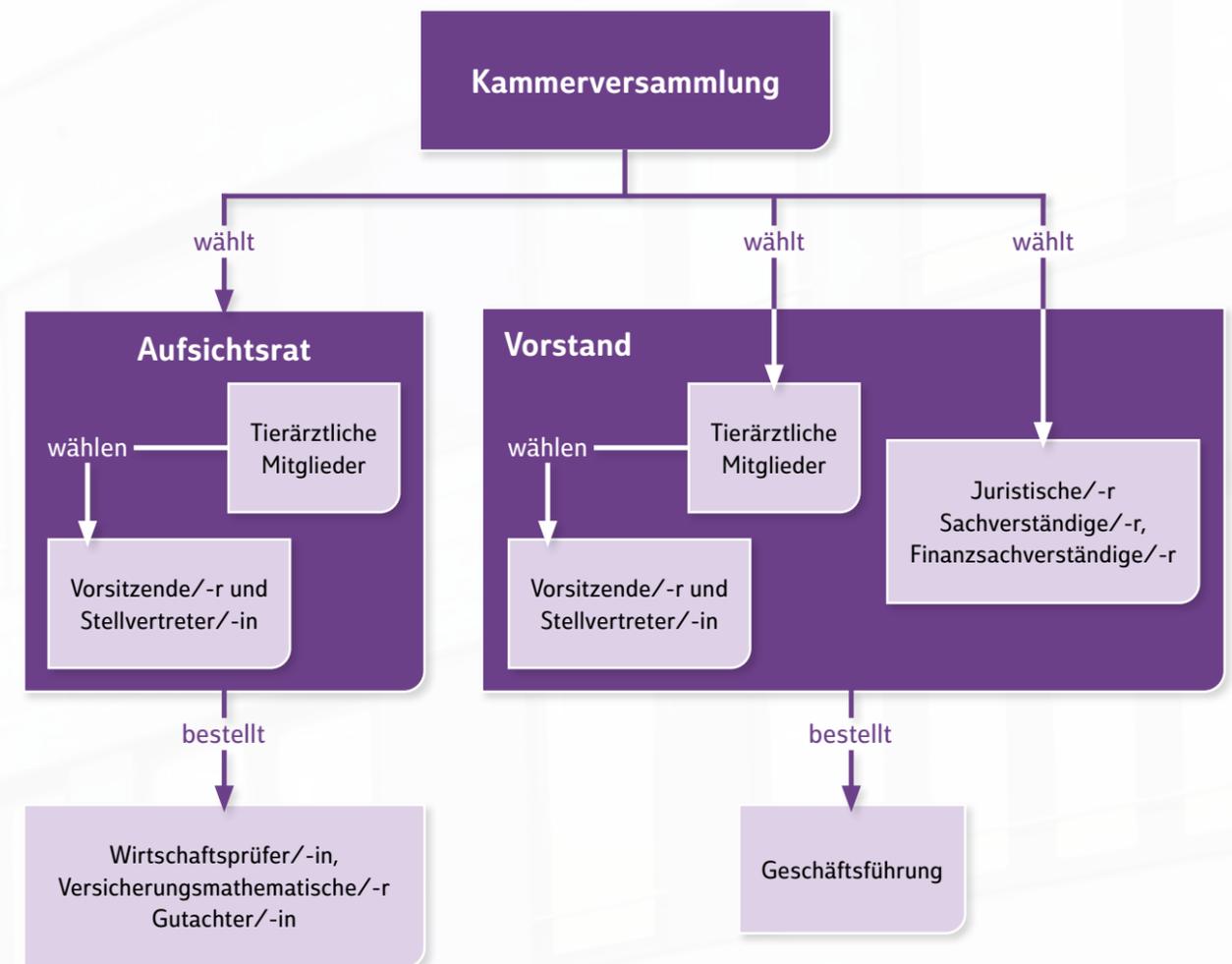
20  
45,9  
67

**Jahre**

**sind die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter der Ärzterversorgung Niedersachsen im Durchschnitt alt –**

von 20 bis 67 Jahren.

## Die Gremien der Tierärzterversorgung Niedersachsen



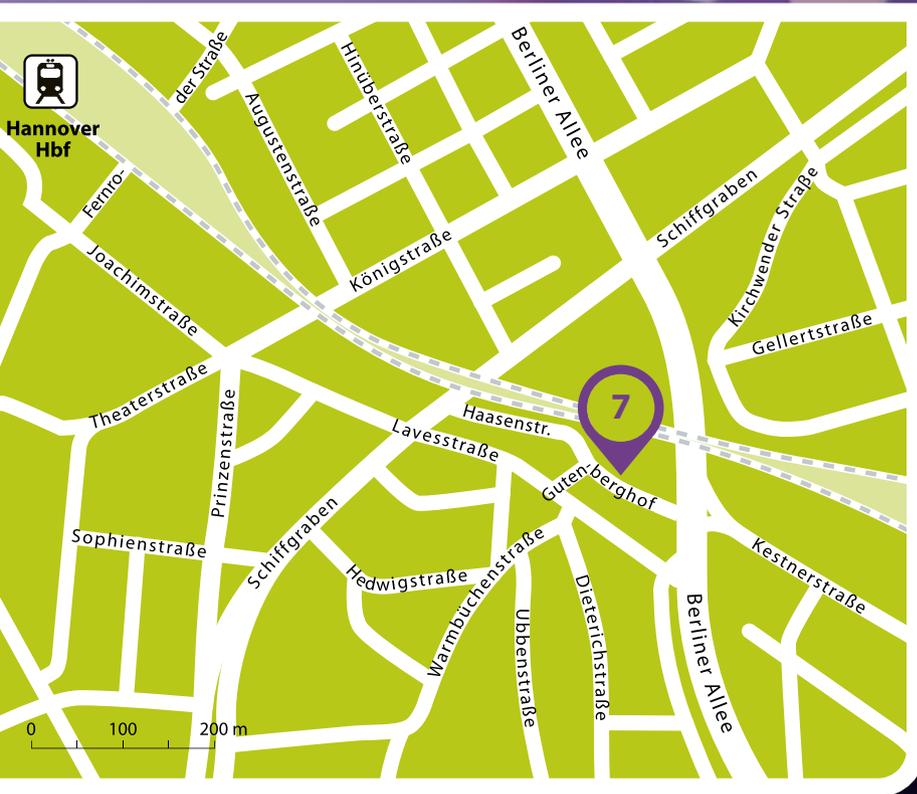
### Begriffserläuterung zu Aufsichtsrat und Vorstand

#### strategisch

Der Aufsichtsrat entscheidet über die langfristige, grundsätzliche Ausrichtung des Versorgungswerkes und überwacht die Geschäftstätigkeit des Vorstandes.

#### operativ

Der Vorstand führt die laufenden Geschäfte des Versorgungswerkes durch eine Geschäftsführung und trifft konkrete Maßnahmen, die unmittelbar wirksam werden.



### Tierarztversorgung Niedersachsen

Gutenberghof 7 | 30159 Hannover

Telefon: 0511 70021-0

Telefax: 0511 70021-312

E-Mail: [info@tivn.de](mailto:info@tivn.de)

[www.tivn.de](http://www.tivn.de)